



Budget 2025



— Ville de Terrebonne

Mot du maire

Chère Terrebonnienne, cher Terrebonnien,

Je suis fier de présenter ce budget 2025, le quatrième de notre administration. Il s'inscrit en continuité de nos efforts de rationalisation et constitue une réponse aux défis posés par les changements climatiques et les événements extrêmes comme la pluie du 9 août dernier, affectant plus de 5 000 logements dans notre territoire.

Conformément à nos engagements, **la variation du compte de taxes moyen pour une propriété résidentielle ne dépassera pas le taux d'inflation, soit 1,8% et ce pour une 4^e année consécutive.**

On respecte la capacité de payer des contribuables, tout en maintenant des services de qualité par une gestion serrée des dépenses: contrôle de croissance de la masse salariale, dégraissage du Plan triennal d'immobilisation (PTI), réorganisation administrative, diminution de la sous traitance, gain de productivité, etc.

Ces mesures et cet ajustement fiscal de 1,8% permettront de bonifier le **Fonds bleu** pour un **projet relatif aux ouvrages de rétention, de pompage et de drainage des eaux pluviales** en vue de limiter les impacts des changements climatiques, notamment les pluies extrêmes, qui risquent de se reproduire. Nous soutiendrons les ménages par un **Programme d'appui aux mesures contre les inondations et refoulements d'égout.**

Un effort sera aussi requis auprès des commerces et industries dont les stationnements génèrent des quantités importantes d'eaux de ruissellement avec la création d'une taxe pour les surfaces imperméables.

Si l'adaptation aux changements climatiques demeure une grande préoccupation, s'y ajoutent aussi la crise du logement, l'itinérance, la congestion routière, l'accès au transport collectif, et tous les autres dossiers municipaux.

À Terrebonne, nous voulons répondre aux défis que posent les changements climatiques. Rien ne pourra répondre aux événements extrêmes, cependant nous avons décidé de maximiser nos investissements dans nos réseaux. C'est ce que traduit ce budget 2025.



A handwritten signature in black ink that reads "Mathieu Traversy". The signature is fluid and cursive.

Mathieu Traversy
Maire

Mot du directeur général

Bonjour,

C'est avec fierté que je vous présente le budget 2025 de la Ville de Terrebonne.

D'entrée de jeu, je tiens à souligner le travail de tout le personnel qui a mis ses efforts en commun afin de présenter un budget rigoureux, équilibré et qui témoigne de nos grandes priorités.

Priorité à la Stratégie bleue

2025 sera l'année d'une toute nouvelle stratégie pour l'entretien des infrastructures d'eau, l'accélération du nettoyage des réseaux d'égouts, l'entretien des bassins de rétention, la réfection complète de plusieurs kilomètres de rues et l'aménagement de nouveaux bassins de rétention. Notre objectif: multiplier les initiatives qui augmentent notre résilience face aux changements climatiques.

Des orientations organisationnelles claires

Partout au Québec, les villes doivent composer avec de nouveaux enjeux qui leur amènent de nouvelles responsabilités en matière d'accessibilité aux logements, de mobilité active et collective, de changements climatiques, de protection de l'environnement et de cohésion sociale.

L'une des façons de faire face à ces défis est de constamment améliorer nos processus de travail afin de répondre adéquatement à nos priorités organisationnelles et poursuivre la qualité de notre engagement envers vous, citoyennes et citoyens.

Voici quelques grands chantiers sur lesquels nous gardons le cap et qui orientent nos décisions d'ensemble :

- Développer une stratégie d'habitation afin de répondre à la crise du logement.
- Mettre en œuvre le Plan climat afin de nous adapter aux changements climatiques.
- Poursuivre le dossier du Quartier universitaire dans le secteur Lachenaie.
- Jeter les bases du Quartier industriel Tera8 en bordure de l'autoroute 640.
- Penser une planification stratégique et cohérente de l'aménagement de notre territoire en lien avec nos défis actuels.
- Poursuivre une meilleure efficacité et performance de notre organisation en améliorant nos processus et en valorisant l'expertise interne.

Terrebonne et ses employés continuent d'allier leurs expertises pour vous offrir une ville inclusive et solidaire, pour accélérer la transition écologique, pour aménager le territoire de façon à contribuer à la santé globale, pour accroître la prospérité de Terrebonne et administrer une ville performante, innovante et collaborative. Tous les jours, nous faisons preuve d'agilité pour nous surpasser et gérer les grands défis municipaux. Merci de votre confiance!



Serge Villandré
Directeur général

Budget 2025 en bref

Quelques points importants concernant le budget 2025

- ➔ Augmentation globale du budget de 4,94 %, soit 15,5 M\$;
- ➔ Une augmentation du compte de taxes sous l'inflation pour une 4^e année consécutive ;
- ➔ Affectation de 1,4 M\$ de l'excédent de fonctionnement non affecté pour équilibrer le budget.



Revenus

- ➔ Compte de taxes de la maison moyenne évaluée à 462 698 \$ augmentation de 1,82 %, soit une hausse de 66,63 \$;
- ➔ Gel en 2025 des tarifs d'assainissement des eaux (146 \$) et de la compensation pour l'eau (240 \$);
- ➔ La tarification pour une piscine résidentielle passera de 30 \$ à 35 \$;
- ➔ Revenus de 2 M \$ (1,5 M \$ en 2024) pour la taxe foncière spéciale « fonds de l'eau ». Ce montant sera investi dans les travaux d'infrastructures et subventions en lien avec l'eau par l'entremise d'une réserve financière, le Fonds bleu;
- ➔ Revenus de 965 k \$ pour la taxe sur les surfaces imperméables. Ce montant sera également affecté à la réserve financière « Fonds bleu »;
- ➔ Augmentation de 2,6 M \$ de la portion pour la Ville de Terrebonne de la croissance d'une partie de la TVQ totalisant 8,7 M \$ (6,1 M \$ en 2024);
- ➔ Subventions pour la construction de logements abordables (estimées à 3 M \$);
- ➔ Vente de terrains de la Ville (estimée à 3 M \$).

Dépenses

- ➔ Augmentation du service de la dette de 4,22 % en raison des grands projets (usine d'assainissement des eaux StarRE, boulevard Gabrielle-Roy et quartier général de police);
- ➔ Augmentation de la masse salariale de 2,87 %;
- ➔ Augmentation de la contribution à l'Autorité régionale de transport métropolitain de 6 % pour un montant 910 k \$;
- ➔ Contribution au maintien du transport collectif à la demande 400 k \$;
- ➔ Augmentation des quotes-parts de 14 % pour la RAIM et la RAETM, soit un montant de 1,7 M \$;
- ➔ Paiement comptant des immobilisations (PCI) à 2 M \$ maintenu.



Priorités organisationnelles 2025



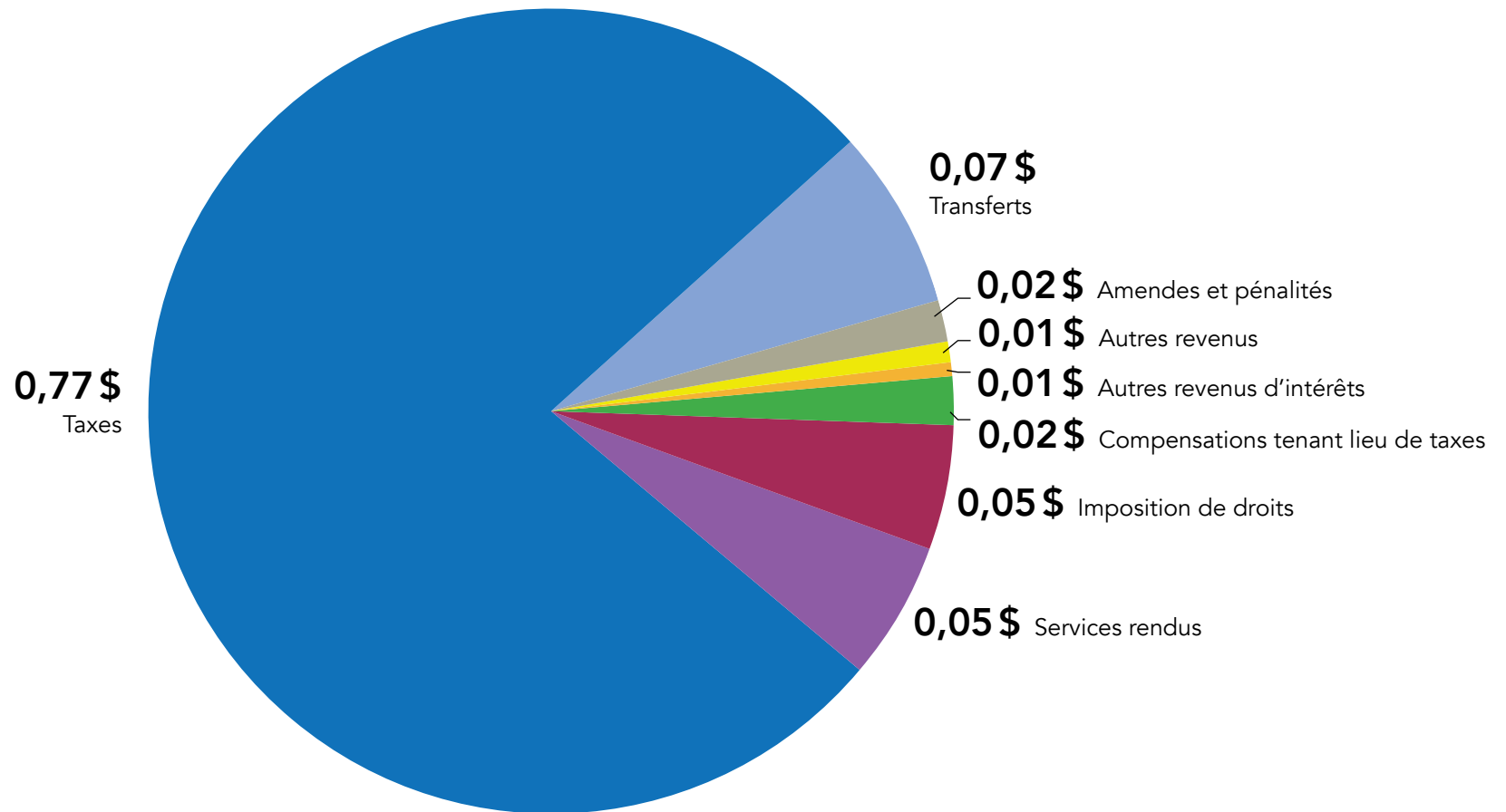
- 1. Stratégie bleue**
- 2. Engagement citoyen**
- 3. Stratégie habitation**
- 4. Plan climat**
- 5. Quartier universitaire**
- 6. Quartier industriel Tera8**
- 7. Planification stratégique 2026-2029**
- 8. Performance organisationnelle**

Projets et objectifs en lien avec les priorités organisationnelles

- ➔ Équilibrer le budget en s'adaptant au contexte économique ;
- ➔ Limiter l'augmentation de taxes en deçà de l'inflation ;
- ➔ Réduire les dépenses d'investissement pour minimiser l'impact sur le service de la dette ;
- ➔ Maintenir le contrôle de la croissance de la masse salariale ;
- ➔ Bonifier le Fonds bleu par une mesure d'écofiscalité pour la gestion des surfaces imperméables et par la croissance de la taxe foncière spéciale de l'eau ;
- ➔ Nouvelles mesures pour bonifier les stratégies d'entretien de l'ensemble du réseau d'égouts et de bassins de rétention ;
- ➔ Soutien accru aux citoyens pour la mise à niveau de leurs résidences pour faire face aux changements climatiques ;
- ➔ Travail continu afin de maximiser les subventions reçues pour la Ville.

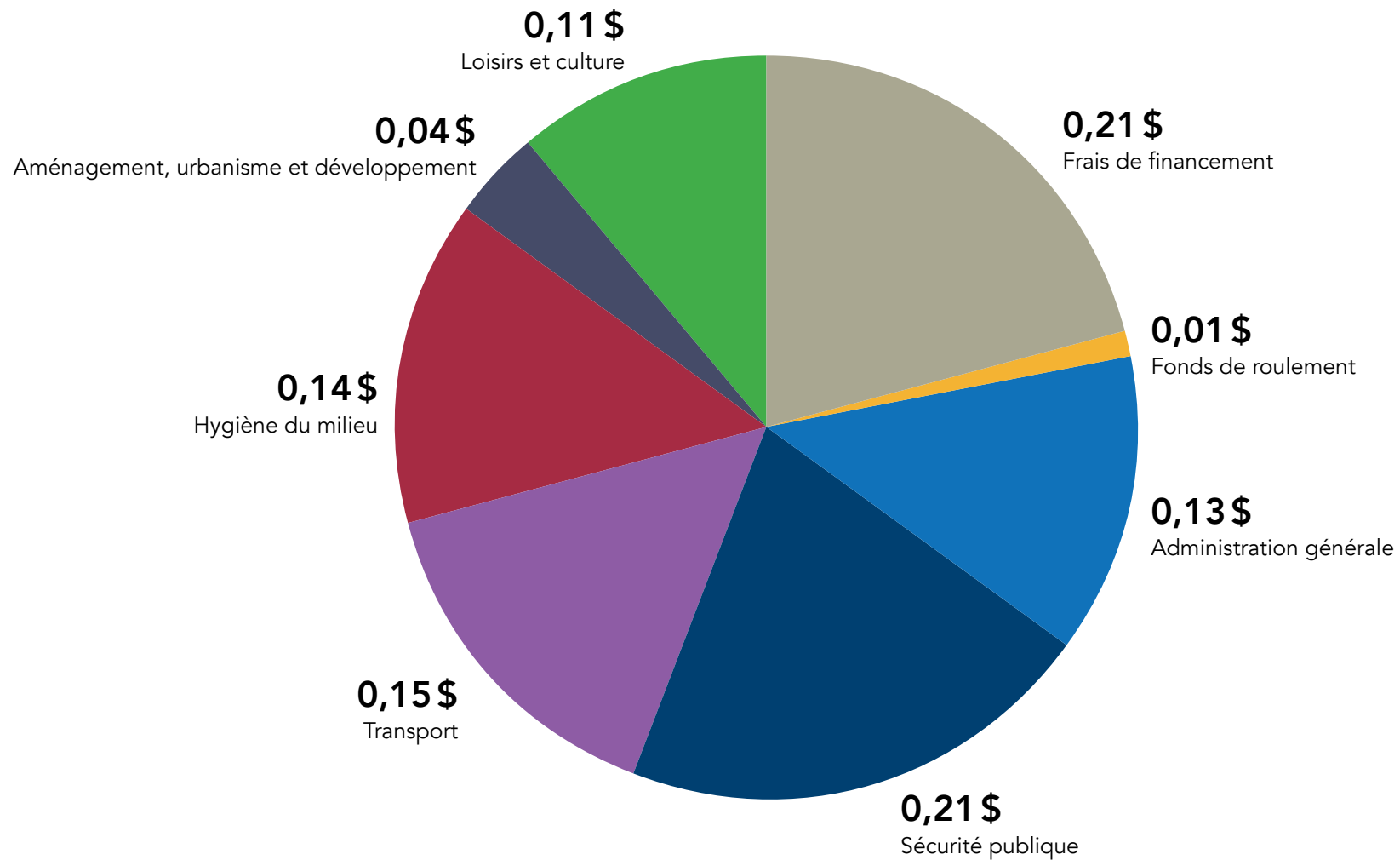


Provenance des revenus de chaque dollar



TOTAL: 328 892 690\$

Répartition de chaque dollar payé



TOTAL: 328 892 690\$

Sommaire des revenus

Le budget 2025 présente une hausse du compte de taxes moyen résidentiel de 1,82 % pour une maison moyenne évaluée à 462 698 \$. Cette hausse se traduit par une augmentation du compte de taxes de 67 \$. Pour les petits commerces, la hausse du compte de taxes moyen est de 3,27 % et de 6,15 % pour les industries. Ces hausses de taux engendrent des revenus supplémentaires de 9,8 M\$ pour l'année 2025.

De ce montant, 2 M\$ représente la taxe foncière spéciale de l'eau. Ces argents seront destinés à des travaux d'infrastructures en lien avec l'eau par l'entremise d'une réserve financière. La réserve financière, nommée Fonds bleu, permettra d'assurer la pérennité des services en eau et favorisera une gestion responsable des ressources en eau pour les générations à venir. En ce qui a trait à la portion pour la Ville de Terrebonne concernant la croissance d'une partie de la TVQ, le montant a été augmenté de 2,6 M\$, pour un total de 8,7 M\$. Il y aura encore

pour 2025 un gel du tarif d'assainissement des eaux (146 \$) et de la compensation pour l'eau (240 \$).

Concernant les nouveautés, une taxe a été mise en place pour les surfaces imperméables des industries et des commerces pour un montant estimé à 965 k\$. Les propriétaires de ces immeubles participeront ainsi à soutenir l'effort de la Ville en lien avec les investissements collectifs à faire en matière de gestion des eaux.

La Ville estime pouvoir également aller chercher pour 3 M\$ de subventions pour la construction de logements sociaux ainsi que 3 M\$ supplémentaires pour la vente d'un terrain.

Afin d'équilibrer son budget, la Ville affectera un montant de 1,4 M\$ de son excédent de fonctionnement non affecté.

	2025	2024	Écart (\$)	Écart (%)
Taxation				
Revenus de taxation	214 413 290	204 600 660	9 812 630	4,80 %
Revenus de tarification	24 522 890	23 409 840	1 113 050	4,75 %
Taxe - Dette riveraine	11 198 150	12 659 600	(1 461 450)	-11,54 %
Autres	(748 320)	(857 880)	109 560	-12,77 %
	249 386 010	239 812 220	9 573 790	3,99 %
Compensation tenant lieu de taxes	6 055 250	7 781 390	(1 726 140)	-22,18 %
Transferts				
Partage croissance TVQ	8 744 040	6 097 050	2 646 990	43,41 %
Recyc-Québec (et EEQ en 2025)	5 476 990	2 540 820	2 936 170	115,56 %
Redevance à l'enfouissement	1 683 750	1 040 000	643 750	61,90 %
Subventions Police	1 614 650	1 021 170	593 480	58,12 %
Autres	5 281 310	1 653 500	3 627 810	219,40 %
	22 800 740	12 352 540	10 448 200	84,58 %

	2025	2024	Écart (\$)	Écart (%)
Services rendus				
Quotes-parts Police (BDF et SADP)	7 110 320	8 111 190	(1 000 870)	-12,34%
Structures publicitaires	460 000	448 000	12 000	2,68%
Fourrière municipale	813 800	791 000	22 800	2,88%
Autres	9 913 520	7 107 460	2 806 060	39,48%
	18 297 640	16 457 650	1 839 990	11,18%
Imposition des droits				
Droit de mutation	12 000 000	11 500 000	500 000	4,35%
Revenu de permis	1 200 000	1 000 000	200 000	20,00%
Contributions redevance promoteur	2 000 000	2 500 000	(500 000)	-20,00%
Carrière et sablière	506 480	487 000	19 480	4,00%
Autres	590 700	573 700	17 000	2,96%
	16 297 180	16 060 700	236 480	1,47%
Amendes et pénalités	5 472 740	5 275 600	197 140	3,74%
Autres revenus				
Intérêts paiement sur taxes	1 400 000	1 300 000	100 000	7,69%
Intérêts sur liquidités	3 400 000	3 200 000	200 000	6,25%
Gain sur disposition de terrain	3 000 000	4 393 920	(1 393 920)	-31,72%
Revenus de commandites	200 000	-	200 000	100,00%
Autres	300 000	50 000	250 000	500,00%
	8 300 000	8 943 920	(643 920)	-7,20%
Revenus du service de la dette				
Subvention du service de la dette	1 504 140	996 200	507 940	50,99%
Affectation du service de la dette (taxes infra)	1 937 710	2 256 750	(319 040)	-14,14%
Fonds de roulement	(2 477 480)	(2 681 970)	204 490	-7,62%
Affectation amort. frais d'émission	-	76 700	(76 700)	-100,00%
	964 370	647 680	316 690	48,90%
Affectations Autres				
Assurance collective des retraités - Avantages sociaux futurs	-	(275 440)	275 440	-100,00%
Utilisation d'excédent (non affecté)	1 439 760	2 755 000	(1 315 240)	-47,74%
Utilisation d'excédent (Transport en commun)	-	569 910	(569 910)	-100,00%
Utilisation d'excédent autres et autres conciliation pour fins fiscales	(31 000)	3 126 800	(3 157 800)	-100,99%
	1 408 760	6 176 270	(4 767 510)	-77,19%
Total des revenus	328 982 690	313 507 970	15 474 720	4,94%

Sommaire des dépenses

L'augmentation du service de la dette brute de 4,22% en 2025 s'explique principalement par des investissements dans les projets majeurs. En effet, la plupart de ceux-ci sont en pleine phase de réalisation, ce qui se traduit par des dépenses importantes, mais nécessaires pour assurer la qualité des services et le maintien des infrastructures.

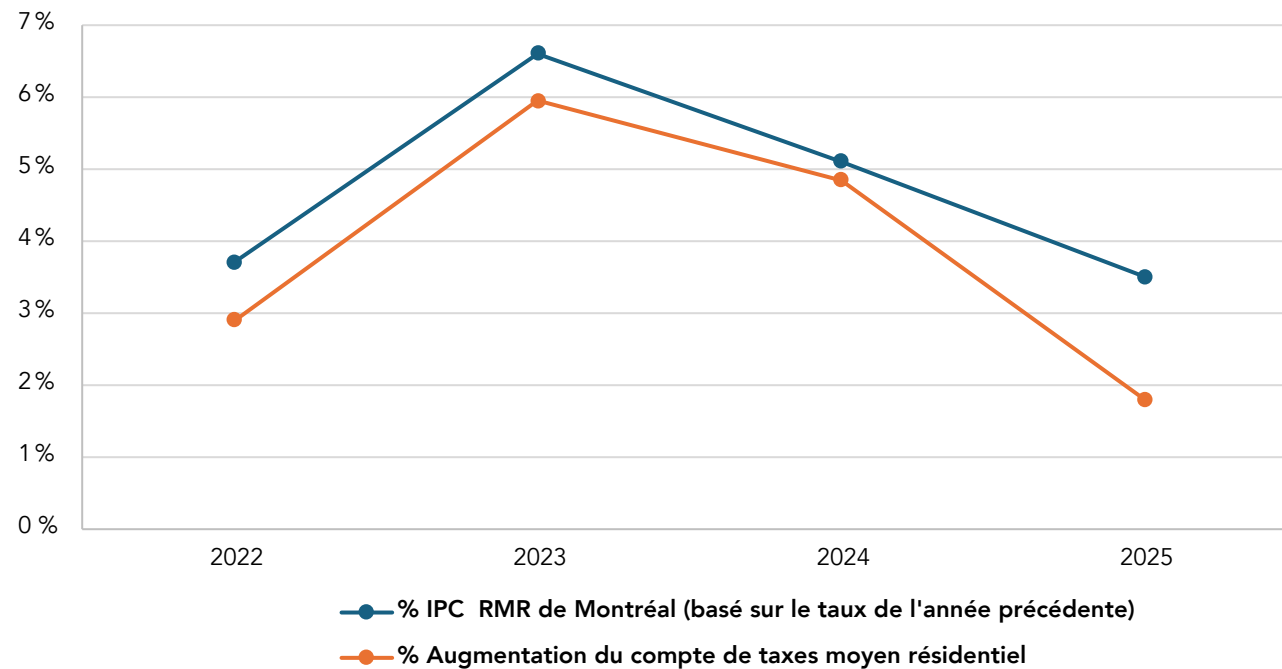
Dans sa globalité, la masse salariale de la Ville s'accroît pour l'année 2025 de 2,87%. L'accroissement de la masse salariale s'explique principalement par la signature de conventions établissant les conditions de travail d'employés de la Ville par l'ajustement des salaires à l'inflation.

La contribution de la Ville à l'Autorité régionale de transport métropolitain se voit augmentée de 6%, soit pour un montant de 910 k\$. À cela s'ajoute un montant de 400 k\$ pour le maintien du transport collectif à la demande

Le budget 2025 prévoit une augmentation de 14% des quotes-parts de la Ville pour la Régie d'aqueduc intermunicipale des Moulins (RAIM) et pour la Régie d'assainissement des eaux Terrebonne-Mascouche (RATÉM), pour un montant de 1,7 M\$.

	2025	2024	Écart (\$)	Écart (%)
Service de dette nette	56 599 616	53 312 030	3 287 586	6,17%
Dette subventionnée	13 694 000	14 135 040	(441 040)	-3,12%
Dette brute	70 293 616	67 447 070	2 846 546	4,22%
Masse salariale				
Rémunération	111 870 010	105 613 780	6 256 230	5,92%
Régime de retraite	1 921 353	5 785 268	(3 863 915)	-66,79%
Assurance collective des retraités	1 044 585	997 730	46 855	4,70%
Autres avantages sociaux	17 760 470	16 503 920	1 256 550	7,61%
	132 596 418	128 900 698	3 695 720	2,87%
Paiement comptant des immobilisations (PCI)	2 000 000	2 000 000	-	0,00%
Transport en commun	15 965 840	15 055 970	909 870	6,04%
Toutes autres activités et programmes				
Administration générale	16 384 520	12 907 430	3 477 090	26,94%
Sécurité publique	9 078 410	8 445 580	632 830	7,49%
Transport	21 645 570	20 638 020	1 007 550	4,88%
Hygiène du milieu	36 191 400	34 441 710	1 749 690	5,08%
Santé et bien-être	50 000	50 000	-	0,00%
Aménagement, urbanisme et développement	4 305 430	3 577 400	728 030	20,35%
Loisirs et culture	18 644 600	18 051 040	593 560	3,29%
Frais de financement	1 826 886	1 993 052	(166 166)	-8,34%
	108 126 816	100 104 232	8 022 584	8,01%
Total des dépenses	328 982 690	313 507 970	15 474 720	4,94%

Indice des prix à la consommation (IPC) versus l'augmentation du compte de taxes



Compte de taxes de la maison moyenne résidentielle

	2024	2025	
Foncière générale	0,7523\$	0,6790\$	
Foncière spéciale infrastructures	0,0350\$	0,0350\$	
Total taxes évaluation	0,7873\$	0,0350\$	
Eau	240,00\$	240,00\$	
Assainissement	146,00\$	146,00\$	
Total taxes de service	386,00\$	386,00\$	
Taxes sur une valeur de	411 287\$	462 698\$	
Foncière générale	3 094,11\$	3 141,72\$	
Foncière spéciale infrastructures	143,95\$	161,94\$	
Total	3 624,06\$	3 689,66\$	
Écart		65,60\$	
Foncière spéciale - Fonds bleu	30,44\$	31,46\$	
Écart		66,63\$	
Total compte de taxes	3 654,50\$	3 721,12\$	1,82%

En 2025, le compte de taxes d'une maison moyenne d'une valeur de 462 698\$ augmentera de 1,82% incluant le Fonds bleu.

Compte de taxes d'un petit commerce

	2024	2025	
Foncière générale (1 ^{er} 5 000 000\$ d'évaluation)	2,1830\$	2,1328\$	
Foncière générale (solde de l'évaluation)	2,7814\$	2,7110\$	
Foncière spéciale infrastructures	0,0350\$	0,0350\$	
Total taxes évaluation	2,8164\$	2,7460\$	
Eau	318,00\$	318,00\$	
Assainissement	146,00\$	146,00\$	
Total taxes de service	464,00\$	464,00\$	
Taxes sur une valeur de	668 000\$	702 000\$	
Foncière générale	14 582,44\$	14 972,38\$	
Foncière spéciale infrastructures	233,80\$	245,70\$	
Total	15 280,24\$	15 682,08\$	
Écart		401,84\$	
Foncière spéciale - Fonds bleu	49,43\$	149,53\$	
Mesure d'écofiscalité	Variable selon la superficie des surfaces imperméables		
Écart		501,93\$	
Total compte de taxes	15 329,67\$	15 831,61\$	3,27%

En 2025, le compte de taxes d'un petit commerce d'une valeur de 702 000\$ augmentera de 3,27% incluant le Fonds bleu.

Une nouvelle mesure d'écofiscalité en 2025 pour les commerces.

Cette taxe sera variable selon la superficie des surfaces imperméables et les 1 000 premiers mètres carrés bénéficieront d'une gratuité.

Compte de taxes d'une industrie

	2024	2025	
Foncière générale (1 ^{er} 5 000 000\$ d'évaluation)	2,2161 \$	2,1180 \$	
Foncière générale (solde de l'évaluation)	2,6980 \$	3,2653 \$	
Foncière spéciale infrastructures	0,0350 \$	0,0350 \$	
Total taxes évaluation	4,9491 \$	3,3003 \$	
Eau	318,00 \$	318,00 \$	
Assainissement	146,00 \$	146,00 \$	
Total taxes de service	464,00 \$	464,00 \$	
Taxes sur une valeur de	5 190 400,00 \$	5 503 600,00 \$	
Foncière générale	115 941,99 \$	122 342,60 \$	
Foncière spéciale infrastructures	1 816,64 \$	1 926,26 \$	
Total	118 222,63 \$	124 732,86 \$	
Écart		6 510,23 \$	
Foncière spéciale - Fonds bleu	384,09 \$	1 166,76 \$	
Mesure d'écofiscalité	Variable selon la superficie des surfaces imperméables		
Écart		7 292,90 \$	
Total compte de taxes	118 606,72 \$	125 899,62 \$	6,15 %

En 2025, le compte de taxes d'une industrie d'une valeur de 5,5 M\$ augmentera de 6,15 % incluant le Fonds bleu.

Une nouvelle mesure d'écofiscalité en 2025 pour les industries.

Cette taxe sera variable selon la superficie des surfaces imperméables et les 1 000 premiers mètres carrés bénéficieront d'une gratuité.





Terrebonne